

Salon de Amelys

「行動する組織づくり」

アメリス顧問 呑田 好文

2017年10月31日



アメリス株式会社

本資料は、表記の講演内容をアメリス株式会社が講義録としてまとめたものです。文章化には細心の注意を払っておりますが、文章としてはあくまでも講義録としての位置付けである旨、ご了承ください。

なお、本資料の文章・画像等の内容の無断転載及び複製等の行為はご遠慮ください。また、本講演内容の情報についても、適切なお取り扱いをお願い申し上げます。

目次

第1章 組織活動の原則・考え方	4
1. はじめに...自衛隊と企業の違い	4
2. 戦いの原則（教範「野外令」）	4
(1) 目標の原則	4
(2) 集中の原則	5
(3) 統一の原則	5
(4) 簡明の原則	5
3. 命令の原則	6
(1) 命令の与え方	6
(2) 命令に納得がいかないとき	7
(3) 会社における命令の出し方	7
4. 組織的活動	8
5. 指揮官と幕僚	8
(1) 指揮権と委任	8
(2) 幕僚の心得	9
6. 仕事の進め方	10
(1) 二階級上の人のことを考える	11
(2) 幕僚活動の四則	12
(3) 大綱決裁と中間決裁	12
(4) 「行動方針」と「状況判断・決心」	13
(5) 思考作用と指揮作用	15
(6) 命令の出し方	15
(7) 報告	16
(8) 否定情報	16
(9) 情報資料と情報格付	16
(10) EEI（情報主要素）	16
(11) 命令	17
7. 業務の標準化	17
8. 本社と支店	18
9. 戦略的な思考	18
(1) 長期的思考	18
(2) 大局的思考	18

(3) 客観的思考	19
10. 統率（指揮・統御・管理）	19
第2章 質疑からの学び.....	20
(質問1) 考え方の浸透方法.....	20
(質問2) 組織編制の考え方.....	21
(質問3) 新しいことへの取り組み.....	22
(質問4) コミュニケーション.....	23
(質問5) 命令における自主裁量の考え方.....	26
(質問6) 整備するマニュアルの水準と浸透方法.....	28
(質問7) 業務標準化.....	29
末尾 講師略歴	30